

## PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

- ▣ **Docente Titolare:** [Alessandra TODISCO](#), Direttore Amministrazione Finanza e Controllo, S.I.V.A.M. S.p.A.
- ▣ **Periodo di lezione:** Gennaio-Marzo
- ▣ **Riferimenti:** CFU 3; SSD SECS-P/07

## OBIETTIVI

- ▣ Il corso ha per oggetto l'analisi dei criteri di progettazione e le modalità di impiego dei meccanismi operativi di programmazione e controllo che fanno capo alla funzione amministrativa delle imprese di diversi settori. Il corso intende sviluppare la capacità di:
  1. strutturare le decisioni in modo sistematico, identificando quali misure sono necessarie per condurre logicamente l'analisi economica;
  2. valutare criticamente l'architettura dei sistemi di raccolta, elaborazione e comunicazione di misure, per poter rendere disponibili le informazioni necessarie al funzionamento dell'attività di programmazione e controllo;
  3. pensare sistematicamente e criticamente al sistema di programmazione e controllo in modo da suggerire miglioramenti che rendano tale sistema maggiormente adatto a soddisfare i fabbisogni informativi della direzione.

## PROGRAMMA

Il corso si articola in 4 moduli:

- ▣ **Modulo 1**  
L'attività di direzione aziendale ed i sistemi di programmazione e controllo e le funzioni di costo:
  - le caratteristiche dei sistemi di contabilità direzionale;
  - analisi di break-even;
  - la determinazione e valutazione del rischio operativo.
- ▣ **Modulo 2**  
Il sistema di budget, l'articolazione del master budget:
  - gli aspetti strutturali e di processo del sistema di budget;
  - il master budget;
  - i budget operativi per aree funzionali;
  - i budget finanziari;
  - algoritmi decisionali di breve periodo.
- ▣ **Modulo 3**  
I sistemi di contabilità analitica:
  - finalità e caratteristiche;
  - il sistema di misurazione dei costi;
  - l'orientamento ai centri di costo e le implicazioni organizzative;
  - la fase di localizzazione dei costi;
  - la fase di imputazione dei costi.
- ▣ **Modulo 4**  
Il processo di reporting e la valutazione delle performance:
  - le caratteristiche e le finalità;
  - la contabilità per centri di responsabilità economica;

## BIBLIOGRAFIA

- ▣ ANTHONY, HAWKINS, MACRÌ, MERCHANT, *Sistemi di Controllo 13/ed – Analisi economiche per le decisioni aziendali*, McGraw-Hill, Milano, 2012.
- ▣ ARCARI (a cura di), *Il controllo direzionale*, McGraw-Hill, Milano, 2007.

## MODALITÀ' DI VALUTAZIONE

L'esame è scritto.