# SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**Titolare-coordinatore**: Paolo Gaetano BISOGNI, Dipartimenti di Scienze economiche e sociali – DISES, Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza

**Periodo di lezione**: aprile - giugno

**Riferimenti:** 3 CFU, SSD SECS-P/07

OBIETTIVI

Scopo del corso è quello di consentire allo studente di dotarsi di una solida comprensione dell’organizzazione logistica aziendale moderna.

RISULTATI DI APPRENDIMENTO

Frequentando il corso, gli studenti svilupperanno la capacità di:

* comprendere gli obiettivi ed il valore economico delle operazioni logistiche e produttive;
* riconoscere e comprendere gli elementi costitutivi delle catene di fornitura attuali;
* riconoscere e comprendere le caratteristiche principali dei processi e dei sistemi logistici aziendali;
* riconoscere le strategie di base del Supply Chain Management;
* comprendere i driver di costo nelle catene di fornitura attuali
* comprendere le logiche che stanno alla base delle scelte relative sostenibilità delle supply chain attuali

PROGRAMMA

* L’evoluzione del sistema logistico integrato aziendale: dalla logistica al supply chain management
* L’instabilità della catena di fornitura e l’effetto Forrester
* Introduzione ai concetti e alle discipline di base del Supply Chain Management. Il ruolo delle informazioni, delle scorte, delle previsioni e del Lead Time. Le attività di Supply Chain Collaboration
* Il processo di pianificazione. Pianificazione di medio e breve periodo. La pianificazione aggregata della capacità. Il Demand Planning: definizioni, componenti ed applicazioni; i sistemi classici di gestione delle scorte: il modello di Wilson. I sistemi MRP per la pianificazione dei materiali. Dal MRP ai sistemi ERP.
* Sistemi push e pull; il modello di Wortmann. JIT e sistemi *Lean*.
* Le *operations* logistiche: i magazzini e il loro ruolo nel network logistico. Operazioni, layout di magazzino e sistemi di movimentazione interna. Sistemi automatici di stoccaggio e prelievo.
* Le *operations* logistiche: il trasporto stradale ed intermodale
* La sostenibilità delle operazioni logistiche
* I costi in logistica, loro variabilità e centri di costo; il trade off costo e servizio, i costi di magazzino e dei trasporti
* KPI e misurazioni delle prestazioni

BIBLIOGRAFIA

Letture consigliate

1. Christopher Martin, Logistics and Supply Chain Management: Creating Value-Adding, Networks Financial Times, Prentice Hall, 2011. (Edizione in Italiano: Martin Christopher, Supply chain management. Creare valore con la logistica, Prentice-Hall)
2. Payaro, *Organizzare il magazzino: Oltre 100 suggerimenti pratici casi ed esempi per lavorare con efficienza.* Ed. Esculapio, 2014
3. Alan McKinnon , Sharon Cullinane , Michael Browne, *Logistica Verde. Migliorare la sostenibilità ambientale della logistica* Ed. Tecniche Nuove, 2012
4. Alan McKinnon, *Decarbonizing Logistics: Distributing Goods in a Low Carbon World,* Kogan Page 2018
5. Yossi Sheffi, the magic conveyor belt. Supply Cgains, A.I. and the future of work. Mit CLT media, 2023

MODALITA’ DI VALUTAZIONE

Esame scritto, con una combinazione di domande a risposta multipla e domande aperte.