# PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

**Titolare-coordinatore**: Alessandra TODISCO, Direttore Amministrazione Finanza e Controllo, S.I.V.A.M. S.p.A

**Periodo di lezione**: gennaio-marzo

**Riferimenti:** 3 CFU, SSD SECS-P/07

OBIETTIVI

Il corso ha per oggetto l’analisi dei criteri di progettazione e le modalità di impiego dei meccanismi operativi di programmazione e controllo che fanno capo alla funzione amministrativa delle imprese di diversi settori. Il corso intende sviluppare la capacità di:

* strutturare le decisioni in modo sistematico, identificando quali misure sono necessarie per condurre logicamente l’analisi economica;
* valutare criticamente l’architettura dei sistemi di raccolta, elaborazione e comunicazione di misure, per poter rendere disponibili le informazioni necessarie al funzionamento dell’attività di programmazione e controllo;
* pensare sistematicamente e criticamente al sistema di programmazione e controllo in modo da suggerire miglioramenti che rendano tale sistema maggiormente adatto a soddisfare i fabbisogni informativi della direzione.

PROGRAMMA

MODULO 1

* L’attività di direzione aziendale ed i sistemi di programmazione e controllo e le funzioni di costo:
	+ le caratteristiche dei sistemi di contabilità direzionale;
	+ analisi di break-even;
	+ la determinazione e valutazione del rischio operativo.

MODULO 2

* Il sistema di budget, l’articolazione del master budget:
	+ gli aspetti strutturali e di processo del sistema di budget;
	+ il master budget;
	+ i budget operativi per aree funzionali;
	+ i budget finanziari;
	+ algoritmi decisionali di breve periodo.

MODULO 3

* I sistemi di contabilità analitica:
	+ finalità e caratteristiche;
	+ il sistema di misurazione dei costi;
	+ l’orientamento ai centri di costo e le implicazioni organizzative;
	+ la fase di localizzazione dei costi;
	+ la fase di imputazione dei costi.

MODULO 4

* Il processo di reporting e la valutazione delle performance:
	+ le caratteristiche e le finalità;
	+ la contabilità per centri di responsabilità economica;

BIBLIOGRAFIA

ANTHONY, HAWKINS, MACRÌ, MERCHANT, Sistemi di Controllo 13/ed – Analisi economiche per le decisioni aziendali, McGraw‐Hill, Milano, 2012.

ARCARI (a cura di), Il controllo direzionale, McGraw-Hill, Milano, 2007.

MODALITA’ DI VALUTAZIONE

Prova scritta.